

# Fórum Oceano

Associação da Economia do Mar

---

## PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2016

---

✓ Entidade de Utilidade Pública



DEZEMBRO 2015



## ÍNDICE

|   |           |
|---|-----------|
| <b>I. PLANO DE ATIVIDADES PARA 2016 .....</b>   | <b>5</b>  |
| A. Enquadramento .....  | 5         |
| B. Atividades a desenvolver em 2016 .....   | 6         |
| OE 1 – Promoção do empreendedorismo e o desenvolvimento de negócios .....   | 6         |
| OE 2 – Inovação modernização .....  | 7         |
| OE 3 – Internacionalização .....  | 8         |
| OE 4 – Produção de qualificações e de competências .....  | 9         |
| OE 5 – Promoção da cultura marítima .....   | 11        |
| OE 6 – Organização, tratamento e exploração de informação estratégica sobre dinâmicas de<br>evolução da Economia do Mar ..... | 12        |
| OE 7 – Reforço institucional e da base de associados e cooperação com outros clusters .....                                   | 13        |
| C. Calendarização das Atividades para 2016.....   | 18        |
| <br>  |           |
| <b>II. ORÇAMENTO PARA 2016 .....</b>  | <b>19</b> |
| A. Pressupostos assumidos na elaboração do Orçamento .....  | 19        |
| B. Orçamento para 2016 .....  | 19        |

*[ Página em branco ]*

## I. PLANO DE ATIVIDADES PARA 2016

### A. ENQUADRAMENTO

O ano de 2016 será o primeiro ano de funcionamento completo da Fórum Oceano – Associação da Economia do Mar, que resultou da fusão das associações FEEM – Fórum Empresarial da Economia do Mar e Oceano XXI – Associação do Conhecimento e da Economia do Mar, concluída no passado mês de julho de 2015. Uma vez ultrapassados os aspetos de natureza formal e institucional inerentes à fusão, importa prosseguir, no terreno, o processo de consolidação e de envolvimento dos associados em projetos e ações de interesse coletivo que contribuam para o desenvolvimento do Cluster do Mar Português.

O presente Plano de Atividades inscreve-se na Visão e na Missão que orientam a atividade da Fórum Oceano, tem por base as orientações da Estratégia Nacional para o Mar, segue as recomendações dos estudos e trabalhos anteriormente desenvolvidos, nomeadamente o estudo “O Hypercluster da Economia do Mar” e “Desafios do Mar 2020”, e dá cumprimento ao estabelecido nos protocolos firmados com outras instituições nomeadamente no que respeita aos projetos Portugal Náutico e MARE STARTUP, e com a Associação Bluebio Alliance.

A **Visão** prosseguida pela Fórum Oceano é a seguinte:

As atividades marítimas constituem segmentos dinâmicos e competitivos da economia, capazes de valorizar o Mar e os seus recursos, de gerar valor e de criar emprego qualificado, contribuindo para o reforço da posição de Portugal na economia global.

Para a consecução desta Visão a **Missão** da Fórum Oceano é a seguinte:

Reforçar dinâmicas de cooperação estratégica entre atores – empresas, centros de IDT, instituições de ensino superior, organismos da Administração Pública – e promover a competitividade das principais cadeias de valor que utilizam o Mar e os recursos marinhos como elementos centrais da sua atividade de forma a contribuir, sustentavelmente, para o crescimento económico, para as exportações e para o emprego e para aumentar a importância relativa da economia do Mar na economia nacional.

O Plano de Atividades de 2016 dá também continuidade e coerência a um conjunto de ações anteriormente desenvolvidas de forma isolada por cada uma das instituições e organiza-se segundo as principais linhas de orientação estratégica que suportam a candidatura submetida pela Fórum Oceano a reconhecimento como Cluster de Competitividade, no âmbito do processo concursal lançado pelo IAPMEI – Agência para a Competitividade e Inovação, I.P.. São as seguintes:

- A promoção do empreendedorismo e o desenvolvimento de negócios;
- A inovação e a modernização de atividades;
- A internacionalização de atividades e de empresas a operar nos diferentes setores da economia do Mar;
- A produção de qualificações e de competências necessárias ao desenvolvimento da Economia do Mar;
- Organização e tratamento de informação estratégica sobre dinâmicas de evolução da Economia do Mar.

Além destas orientações estratégicas a Fórum Oceano prosseguirá também, dando continuidade a ações empreendidas em anos anteriores, duas outras orientações, uma dirigida à promoção da cultura marítima, a outra ao reforço do Cluster através da animação de um conjunto de grupos de trabalho de forma a alargar, progressivamente, a sua base associativa e a interação entre os seus membros.

O Plano de Atividades abarca o conjunto de setores e de áreas de atividade que integram a Economia do Mar em Portugal e tem uma abrangência nacional.

## **B. ATIVIDADES A DESENVOLVER EM 2016**

No enquadramento geral anteriormente apresentado e no prosseguimento da sua Missão, as principais atividades a desenvolver pela Fórum Oceano em 2016, organizadas por referência às Orientações Estratégicas (OE), são as seguintes:

### **OE 1 – Promoção do empreendedorismo e o desenvolvimento de negócios**

O empreendedorismo na área do Mar tem um papel importante para o desenvolvimento de novas atividades e iniciativas empresariais em setores emergentes e inovadores da economia do Mar. A valorização dos recursos marinhos através do desenvolvimento de atividades nos setores das biotecnologias marinhas, das energias renováveis marinhas, da exploração dos solo e subsolo marinhos é particularmente exigente em conhecimento e tecnologia. No país tem-se verificado um conjunto de iniciativas empresariais com origem, frequentemente, em *spin-offs* de instituições do SCT. O empreendedorismo tem também contribuído para o desenvolvimento de outros setores de atividade, considerados mais tradicionais, designadamente nas áreas da aquacultura, do turismo, do setor agroalimentar. A Fórum Oceano prosseguirá, em estreita articulação com os seus associados, o apoio a estas iniciativas, à sua incubação, ao amadurecimento e aceleração, trabalhando em rede com os serviços de apoio e de acolhimento que alguns dos associados da Fórum Oceano disponibilizam.

As **ações** a desenvolver no âmbito desta OE são as seguintes:

#### **1. MARE STARTUP**

A MARE STARTUP é um programa de empreendedorismo e apoio à inovação empresarial na área do Mar, envolvendo a Fórum Oceano em conjunto com a Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa, a Universidade Católica Portuguesa, e a Sociedade de Avaliação Estratégica e Risco. Esta iniciativa pretende estimular a atuação na temática do mar, materializando-se num programa de criação de novas empresas e apoio à inovação empresarial no setor, promovendo a marca MARE STARTUP a nível internacional no mundo da economia azul.

#### **2. UPTEC**

No âmbito do protocolo estabelecido entre a Fórum Oceano e a UPTEC, a Fórum Oceano prosseguirá, em 2016, o envolvimento das empresas que se encontram em fase de incubação no Pólo do Mar da UPTEC nos projetos e ações consideradas pertinentes, nomeadamente nos encontros de negócio, no envolvimento em projetos de âmbito internacional, na participação no Fórum do Mar.

### 3. Encontros de Negócio

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2016, a promoção de encontros de negócio entre entidades nacionais e internacionais, intra e intersetoriais, com vista ao desenvolvimento de novos negócios e/ou projetos.

| INDICADOR  | META | OBSERVAÇÕES  |
|--|------|--|
| Nº de projetos empreendedores a apoiar pela MARE STARTUP                     | 3    | Os projetos serão encubados e apoiados no universo da MARE STARTUP   |
| Nº de participações de empresas da UPTEC envolvidas em ações da Fórum Oceano | 7    | De acordo com protocolo celebrado, as empresas em incubação na UPTEC, associado da Fórum Oceano, participam, por convite, nas atividades da Associação |
| Nº de participações em encontros de negócio                                  | 25   |  |

## OE 2 – Inovação modernização

A interação entre atores empresariais – utilizadores e responsáveis pelo desenvolvimento de tecnologia – e as entidades do SCT é fundamental para assegurar a transferência de conhecimento e tecnologias para as empresas e estimular o desenvolvimento de novos produtos e serviços com maior valor acrescentado, que possam ser competitivos no mercado internacional. A Fórum Oceano prosseguirá um conjunto de ações facilitadoras da dinâmica de interação entre os atores, estimulando a inovação e a modernização e o desenvolvimento das principais cadeias de valor da economia do Mar, aproveitando o potencial de inovação que o Cluster e os seus membros possuem.

As **ações** a desenvolver no âmbito desta OE são as seguintes:

### 4. Open Days do Mar

Análise de problemas e de oportunidades de desenvolvimento de empresas em domínios como os processos produtivos, a organização e gestão, a internacionalização, através de ações que permitem a interação entre utilizadores, empresas de desenvolvimento tecnológico, empresas de prestação de serviços e entidades do SCT. As ações incidirão, conforme necessidades identificadas, nas diferentes fileiras da economia do Mar estando já prevista a colaboração com a Associação BlueBio Alliance (BBA) na fileira dos bio recursos e biotecnologias marinhas.

### 5. Info Days do Mar

Sessões de apresentação de tecnologias, produtos e serviços desenvolvidos por empresas associadas junto de potenciais utilizadores. Esta ação está a ser articulada com a BBA no que respeita à fileira dos bio-recursos e biotecnologias marinhas.

## 6. Ações e Projetos decorrentes dos Desafios do Mar 2020

A Fórum Oceano dará sequência aos trabalhos desenvolvidos nos Desafios do Mar 2020, tendo em vista a identificar que ideias de projeto podem ser prosseguidas e formalizadas em projetos estratégicos para o desenvolvimento de cada fileira, quais os instrumentos comunitários ou nacionais a que podem ser candidatas e quais os tomadores do projeto: promotor e parceiros.

| INDICADOR  | META | OBSERVAÇÕES |
|--|------|-------------|
| Nº de Open Days do Mar realizados                      | 6    |             |
| Nº de Info Days do Mar realizados                      | 6    |             |
| Nº de participantes em sessões Open e Info Days do Mar | 80   |             |
| Nº de projetos Desafios do Mar 2020 candidatados       | 4    |             |

## OE 3 – Internacionalização

A participação da Fórum Oceano em redes internacionais com o envolvimento de outros clusters marítimos europeus é um contributo relevante para a internacionalização do Cluster e dos seus associados. É através destas redes que é possível identificar oportunidades de projeto, aprender com experiências externas, abordar novos mercados, aceder a novas tecnologias, promover os produtos nacionais em mercados externos. A Fórum Oceano privilegiará, em 2016, um programa de apoio à internacionalização com um conjunto diversificado de ações que contribuirão para reforçar a presença das empresas portuguesas nos mercados internacionais e para o aumento das exportações de produtos e serviços de diferentes segmentos da economia do Mar. Serão desenvolvidas, nomeadamente, as seguintes **ações**:

### 7. Estudos de Mercado

Este projeto consiste na caracterização da oferta de produtos e serviços – atual e potencial – existente nas principais fileiras da economia do Mar e na caracterização da procura – presente e potencial – dos respetivos produtos nos três principais mercados de cada fileira. Pretende-se contribuir para o conhecimento efetivo e sustentável da procura e da oferta, numa perspetiva do seu alinhamento, com vista à promoção das exportações.

### 8. Encontros de negócio

A Fórum Oceano promoverá, em estreita articulação com as organizações associadas e com o apoio institucional da AICEP, um conjunto de encontros de negócio a nível internacional com enfoque nas principais fileiras da economia do Mar de forma a contribuir para o aumento da penetração dos produtos e serviços nacionais no mercado global.



### 9. Participação em feiras internacionais

A Fórum Oceano promoverá a participação coletiva de empresas e centros de investigação nacional em feiras internacionais de referência, nomeadamente nas fileiras do turismo náutico e dos bio recursos e das biotecnologias marinhas, articulando esforços com outras organizações como o Turismo de Portugal e a BlueBio Alliance, conforme protocolos de cooperação celebrados.

### 10. Missões empresariais

A Fórum Oceano promoverá a realização de missões empresariais junto de outros Clusters Marítimos Europeus de forma a favorecer o contacto direto e o desenvolvimento de negócios entre os respetivos parceiros.

### 11. Missões inversas

A Fórum Oceano receberá a visita de delegações estrangeiras de forma a favorecer o contacto direto com os parceiros do Cluster, na senda da aproximação e reforço da cooperação empresarial e do desenvolvimento de negócios entre Clusters.

| INDICADOR   | META | OBSERVAÇÕES  |
|---|------|--|
| Nº de fileiras abrangidas por estudos de mercado                          | 3    |  |
| Nº de encontros de negócio realizados                                     | 120  |  |
| Nº de participantes nos encontros de negócio                              | 70   |  |
| Nº de associados que participaram nos encontros de negócio                | 40   |  |
| Nº participações em Feiras  | 2    | Nas fileiras do Turismo Náutico e dos Bio recursos e Biotecnologias Marinhas |
| Nº de Missões empresariais e inversas realizadas                          | 4    |  |
| Nº de Clusters Marítimos envolvidos nas atividades de internacionalização | 6    | Clusters marítimos ou entidades similares                                    |

## OE 4 – Produção de qualificações e de competências

A competitividade das cadeias de valor que integram a economia do Mar depende da existência de competências profissionais ajustadas à satisfação das necessidades existentes, no presente e a prazo. Tem-se verificado uma forte alteração nos empregos e nos perfis profissionais de um conjunto de atividades da economia do Mar que decorre de situações de inovação tecnológica, de evolução da atividade e dos contextos de operação, dos enquadramentos legais e regulamentares. Torna-se, por isso, importante avançar com novas propostas de formação dirigidas à produção das qualificações e das competências em falta, suportadas no reforço de dinâmicas de cooperação entre as empresas e as instituições de formação. A Fórum Oceano prosseguirá, em 2016, a sua ação nesta matéria através do desenvolvimento das ações seguintes:

## 12. MARE STARTUP – Pós-graduação

No âmbito do programa MARE STARTUP será lançado uma pós-graduação - “Sea Science and Business Administration”- que contará com o apoio da Fórum Oceano. Este programa dirige-se a potenciais empreendedores com planos de lançamento de projetos empresariais bem como a dirigentes e quadros de empresas ligadas ao sector do mar que pretendem promover uma cultura empreendedora e de inovação, empreendedores com experiência de lançamento de empresas interessados na área do mar e ainda dirigentes de organismos públicos.

## 13. Estudo Prospetivo sobre qualificações e competências para o desenvolvimento da economia do Mar

Este estudo responde a uma necessidade amplamente referenciada em momentos anteriores de trabalho com os associados e tem por objetivo identificar, para as principais fileiras da economia do Mar, a evolução dos perfis profissionais e as qualificações e novas competências requeridas e, consequentemente, propor a oferta formativa mais adequada à satisfação de necessidades e à sua certificação. Durante o ano de 2016 será avançado um primeiro trabalho em cooperação com a ANQEP, circunscrito a uma fileira a seleccionar.

## 14. Acompanhamento do Projeto Erasmus + KA3

A Fórum Oceano acompanhará o desenvolvimento do projeto em título que tem por objetivo a formulação de propostas de políticas públicas em matéria de formação profissional contínua dirigida às indústrias navais. A Fórum Oceano orientou para a AIN – Associação das Indústrias Navais o envolvimento formal do Cluster no projeto que tem como chefe de fila a ANQEP – Agência Nacional para a Qualificação e o Ensino Profissional.

## 15. Projetos internacionais – Blue Careers

A Fórum Oceano acompanhará o lançamento da Ação Blue Careers do Programa da DG Mare para 2016, que contará com o apoio do FEAMP – Fundo Europeu dos Assuntos Marítimos e da Pesca, e avaliará as condições de participação e submissão de uma candidatura no âmbito de uma parceria internacional.

| INDICADOR  | META | OBSERVAÇÕES  |
|--|------|--|
| Participação em estudo prospetivo sobre emprego e qualificações                    | 1    | A realizar para a ANQEP  |
| Participação no lançamento de programa de pós-graduação na área da economia do Mar | 1    | A realizar no âmbito de protocolo estabelecido entre a Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa, Universidade Católica de Lisboa e SAER |
| Nº de reuniões de acompanhamento realizadas no âmbito do Projeto Erasmus +         | 3    | A definir no momento do lançamento do Projeto  |
| Parceiro em candidatura a submeter à Ação Blue Careers                             | 1    | Concurso a lançar no 1º trimestre de 2016 pela DG Mare   |

## **OE 5 – Promoção da cultura marítima**

A sensibilização da comunidade para o Mar, para os seus recursos e atividades é, reconhecidamente, de grande importância para o desenvolvimento da economia do Mar. Conhecer o Mar, respeitar o Mar, explorar os seus recursos exige a criação de um contexto de proximidade que importa desenvolver, especialmente junto da população mais jovem. A Fórum Oceano tem-se envolvido num conjunto de projetos e de ações de informação e sensibilização dirigida a diferentes tipos de público, que importa prosseguir. A Fórum Oceano desenvolverá, em 2016, o seguinte conjunto de atividades:

### **16. Regresso ao Mar**

“Regresso ao Mar”, é o título da série de 8 documentários de cerca de 50 minutos, que tem como objetivo principal fazer chegar ao público a mensagem da importância fundamental do Mar para o futuro do nosso país - já não como o mar imaginário, mítico, da longínqua Epopeia dos Descobrimentos, mas como uma verdadeira oportunidade de desenvolvimento e de afirmação de uma nova economia.

Este conjunto de documentários promovido pelo Fórum Oceano, está a ser produzido e realizado por Francisco Manso, realizador com vasta experiência e serão exibidos pela SIC com início previsivelmente no final do 1º trimestre de 2016.

### **17. Mar Pedagógico**

O programa “Mar Pedagógico” foi concebido no âmbito do componente “Visibilidade, Imagem e Cultura Marítima”, à imagem das “Quintas Pedagógicas”, e em termos genéricos, consiste na criação de um circuito pelos diversos agentes relacionados com a economia do mar de um dado município a ser percorrido por crianças e jovens em idade escolar por forma a aumentarem o seu conhecimento em questões relacionadas com o mar de forma a ficarem com uma ideia mais precisa para a enorme diversidade de profissões neste sector.

Dado o sucesso obtido em Peniche em Setúbal, pretende-se em 2016 alargar progressivamente o programa alargando-o a mais dois municípios do Continente.

### **18. Universidade Itinerante do Mar (UIM)**

A Fórum Oceano prosseguirá, em 2016, o apoio à organização e operação da UIM, projeto coorganizado entre a Universidade do Porto (UP), a Escola Naval e a Universidade de Oviedo, nos termos a definir em protocolo a celebrar com a UP para o efeito. A UIM proporciona a estudantes universitários das instituições de ensino promotoras do projeto o contacto com diversas temáticas do Mar e uma experiência direta de navegação a bordo do NTM Creoula. Os participantes são convidados a preparar um trabalho final sobre as temáticas objeto do Programa e à sua defesa perante um júri universitário. A Fórum Oceano procurará articular o envolvimento de associados no programa especialmente das instituições de formação superior associadas através da reserva de um número de vagas e condições de participação vantajosas para os seus alunos. A Fórum Oceano estará também disponível para colaborar com a UP na preparação da UIM Júnior, em termos a estabelecer entre as partes.

### **19. Informação junto de escolas**

A Fórum Oceano, em continuidade com práticas anteriores, prosseguirá em 2016 a realização de algumas ações de informação e de sensibilização do público estudantil sobre o Mar através, nomeadamente, da deslocação a escolas do país, conforme solicitação.

| INDICADOR   | META | OBSERVAÇÕES               |
|---|------|---------------------------|
| -Nº de documentários emitidos em Televisão                    | 8    |                           |
| -Nº de associados envolvidos no Projeto UIM                   | 4    |                           |
| -Nº de Ações do projeto Mar Pedagógico realizadas             | 4    |                           |
| - Nº de autarquias envolvidas no Projeto Mar Pedagógico       | 4    |                           |
| - Nº de alunos envolvidos no Projeto Mar Pedagógico           | 160  |                           |
| - Nº de sessões de sensibilização realizadas junto de escolas | 4    | Por solicitação da escola |

## OE 6 – Organização, tratamento e exploração de informação estratégica sobre dinâmicas de evolução da Economia do Mar

A informação e a inteligência estratégica são cruciais para fundamentar o desenvolvimento dos diferentes setores e atividades que integram a economia do Mar. A informação sobre mercados, produtos, tecnologias, enquadramentos legais e regulamentares e sua evolução, nos planos nacional e internacional, é indispensável para a definição dos caminhos a seguir e respetiva monitorização. A preparação e disponibilização, a partir de 2016, da Conta Satélite da Economia do Mar, iniciativa do INE – Instituto Nacional de Estatística e da DGPM – Direção-Geral de Política do Mar que contou com a colaboração da Fórum Oceano é, para isso, fundamental. No âmbito desta orientação estratégica a Fórum Oceano desenvolverá o seguinte conjunto de ações:

### 20. Grupos de trabalho

A Fórum Oceano dando continuidade às atividades das associações antecessoras, tem vindo a desenvolver a retoma da atividade dos Grupos de Trabalho Permanentes com o objetivo de organizar reuniões regulares e a finalidade de promover projetos específicos de pesquisa, desenvolvimento, divulgação e dinamização de boas práticas de investigação e desenvolvimento da inovação e novos modelos de cooperação e parcerias estratégicas entre agentes da economia do mar.

Os Grupos de Trabalho são compostos por representantes dos associados e estão organizados pelas componentes da economia do Mar, as seguintes:

- Visibilidade, comunicação, imagem e cultura marítimas;
- Náutica de recreio e turismo náutico;
- Portos, logística e transportes marítimos;
- Pesca, aquicultura e indústria de pescado;
- Energia, minerais e biotecnologia;
- Construção e reparação naval;
- Obras marítimas;
- Serviços marítimos;
- Ambiente e conservação da natureza;
- Defesa e segurança no mar;
- Investigação científica, desenvolvimento e inovação; ensino e formação;
- Produção de pensamento estratégico.

A participação nos Grupos de Trabalho é voluntária e cada associado poderá participar no número de grupos que desejar.

### 21. Desafios do Mar 2020

A Fórum Oceano prosseguirá, em estreita articulação com o funcionamento dos Grupos de Trabalho, a atualização de informação estratégica sobre as principais fileiras da economia do Mar e dos seus principais desafios com vista e à identificação de novos projetos e ações, com caráter estruturante, para o desenvolvimento de cada fileira. A ação contará com o envolvimento dos associados e parceiros de cada fileira, em *workshop* organizados para o efeito. As respetivas conclusões darão lugar à edição de uma versão atualizada do Documento “Desafios do Mar 2020”.

| INDICADOR   | META | OBSERVAÇÕES   |
|---|------|---|
| Nº de reuniões dos Grupos de Trabalho                   | 10   | Serão retomados progressivamente as reuniões dos GT que funcionavam no âmbito do FEEM                                     |
| Nº de participantes nas reuniões dos Grupos de Trabalho | 60   | Poderão participar alguns parceiros não associados que, em reconhecimento da sua relevância na temática, serão convidados |
| Nº de <i>workshops</i> realizados                       | 6    | Para as principais fileiras da Economia do mar  |
| Nº de participantes nos <i>workshops</i> realizados     | 80   | Poderão participar alguns parceiros não associados que, em reconhecimento da sua relevância na temática, serão convidados |
| Nº de propostas de projeto estruturantes identificados  | pm   | A candidatar oportunamente em concursos que venham a ser abertos  |
| Nº de Documentos editados                               | 1    | Versão 2016 do documento Desafios do Mar 2020   |

### OE 7 – Reforço institucional e da base de associados e cooperação com outros clusters

A Fórum Oceano desenvolverá, em 2016, um conjunto de ações com vista ao reforço institucional, ao alargamento da sua base de associados, à promoção do *networking* e ao aprofundamento de relações de cooperação com a rede de clusters nacionais e europeus. No âmbito desta orientação estratégica destacam-se as seguintes ações:

### 22. Campanha de angariação de novos associados

A Fórum Oceano desenvolverá, em 2016, um conjunto de ações com vista à angariação de novos associados de forma a aumentar a representatividade da Associação, a reforçar a dinâmica das respetivas fileiras e a valorizar as ações de cooperação internas ao Cluster. Procederá, para o efeito, ao contacto

direto com empresas, centros de I&D, instituições da Administração Local e outras associações para apresentação da sua missão e atividades e as vantagens em ser associado.

### 23. Criação do Diretório dos Associados

Será criado um Diretório dos associados da Fórum Oceano, a disponibilizar no *website*, que organizará informação relevante de apresentação de cada associado.

### 24. Portugal Clusters

A Fórum Oceano prosseguirá o seu envolvimento na rede Portugal Clusters, promovendo com as demais organizações representadas a troca de experiências e a análise de questões de interesse comum em favor do desenvolvimento dos Clusters de Competitividade.

### 25. Participação na ENMC

A Fórum Oceano continuará a participar na ENMC, organização que agrupa os Clusters Marítimos dos Estados Membros da EU. A Rede procura consolidar a sua ação de interlocutor privilegiado dos interesses dos Clusters Marítimos Europeus junto das Instituições Europeias.

### 26. Plataforma do Mar

A criação de uma plataforma dirigida à comunidade marítima que integre um leque alargado de funcionalidades – informação, *networking*, encontros de negócio, acesso a concursos, identificação de parceiros, etc...- é reconhecidamente um instrumento de grande utilidade para a dinamização do Cluster do Mar Português e responde a algumas solicitações e sugestões apresentadas por entidades associadas e parceiras. A criação da Plataforma do Mar está prevista no documento de estratégia que suporta a candidatura da Fórum Oceano ao processo concursal de reconhecimento de Clusters de Competitividade lançado pelo IAPMEI. O ano de 2016 será o momento de lançamento do projeto, o ritmo da sua execução dependerá do sucesso da candidatura anteriormente referida e dos meios financeiros que for possível alocar ao projeto.

| INDICADOR  | META | OBSERVAÇÕES |
|--|------|-------------|
| Nº de novos associados                               | 10   |             |
| Nº de participações em reuniões do Portugal Clusters | 4    |             |
| Nº de participações em reuniões da ENMC              | 1    |             |

### Participação em projetos

A Fórum Oceano participa num conjunto de projetos de âmbito nacional e europeu ao abrigo de diferentes programas que contribuem, de forma transversal, para as OE anteriormente apresentadas e para o reforço da inserção da associação em redes internacionais de clusters. Estão em curso os projetos seguintes:

## 27. CINMars

É um projeto para a ESA – Agência Espacial Europeia que tem como objetivo identificar mecanismos para fortalecer o desenvolvimento de relações de colaboração entre as redes de inovação dedicadas ao Espaço e ao meio Marítimo, nomeadamente nas áreas seguintes: energias renováveis marinhas (eólico, ondas, marés), extração de recursos (hidrocarbonetos e outros minerais); *deep sea mining*; engenharia marinha; portos, transportes marítimos e logística; aquacultura, safety & security. É coordenado pela University College of Cork, Irlanda, e tem como parceiros a NORUT da Noruega, o CIT – Cork Institute of Technology da Irlanda e a Fórum Oceano e dois dos seus associados – INEGI e INESCTEC. Este projeto já se iniciou e tem o seu termo previsto no final do primeiro semestre de 2016.

## 28. North Ocean

O projeto North Ocean tem como principal objetivo contribuir para o reforço da competitividade empresarial da região Norte ao promover a internacionalização e o aumento das exportações das principais entidades da economia do mar presentes na região.

Para o efeito, o projeto está estruturado em três ações distintas, mas intrinsecamente associadas designadamente, o estudo de mercados de procura internacional (Ação 1), a exploração de oportunidades de negócio a nível internacional (Ação 2) e a capacitação empresarial para a internacionalização (Ação 3).

## 29. Portugal Náutico (ações a desenvolver no âmbito do protocolo)

Após cerca de 18 meses de trabalho, foi apresentado no FÓRUM DO MAR o relatório final do Projeto Portugal Náutico, promovido pela Associação Empresarial de Portugal (AEP) e com a colaboração ativa da Fórum Oceano. O relatório avança um conjunto de propostas de projetos e ações nas áreas do marketing e da comunicação em favor da promoção internacional do turismo náutico, mas também no domínio da organização e qualificação de produtos turísticos na área da náutica.

No sentido de dar seguimento ao trabalho desenvolvido a Fórum Oceano promoveu a criação de um Grupo Dinamizador do Portugal Náutico que integra 14 entidades nacionais, desde empresas, associações, administração local e entidades do Turismo de Portugal. Este Grupo deverá, de acordo com as suas áreas de intervenção e competências, e tanto quanto possível no âmbito dos respetivos programas de atividade, criar condições favoráveis à realização dos projetos e ações, mobilizar apoios, efetuar a promoção, acompanhamento e divulgação de resultados. A Fórum Oceano, em linha com o estabelecido na sua missão, acolherá o funcionamento do Grupo Dinamizador do Portugal Náutico e assegurará a respetiva animação, sendo responsável pela convocatória de reuniões, preparação de materiais de suporte ao seu funcionamento, apresentação de propostas e seguimento das decisões que vierem a ser acordadas, além da disponibilização de informação sobre a evolução dos projetos. O plano de ação passará por três eixos: construção de uma marca náutica, qualificação da oferta e promoção internacional.

## 30. Candidaturas de Projetos

Além dos projetos que transitam do ano de 2015, a Fórum Oceano integra um conjunto de **candidaturas** oportunamente submetidas a diferentes programas, conforme descrição que se apresenta seguidamente:

**Projetos submetidos (ainda não aprovados) ou a submeter**

| Designação  | Estado             | Duração   | Data de início (previsão) | Orçamento           | Cofinanciamento | Orçamento 2016      |
|---|--------------------|-----------|---------------------------|---------------------|-----------------|---------------------|
| Projeto Aquadiamond (Sudoe)   | Submetido          | 30 meses  | 2º sem 2016               | 100 000,00 €        | 75%             | 20 000,00 €         |
| Projeto Network Agrifood (Sudoe)  | Submetido          | 36 meses  | 2º sem 2016               | 160 000,00 €        | 75%             | 26 666,67 €         |
| Projeto Smart Blue Europe (Interregional)   | Submetido          | 5 anos    | 2º sem 2016               | 179 550,00 €        | 75%             | 17 955,00 €         |
| Projeto Lusoblu2global (P2020)  | A submeter até dez | 24 meses  | 2º sem 2016               | 152 400,00 €        | 85%             | 76 200,00 €         |
| SMART-PORTUNITIES: “Smart Port Cities & Communities” (H2020)  | Submetido          | 30 meses  | 2º trim 2016              | 145 000,00 €        | 100%            | 50 000,00 €         |
| “Red transfronteriza para la promoción de la innovación y desarrollo de sectores marinos estratégicos a través de las TIC” (POCTEP) | A submeter até dez | 30 meses  | 2º sem 2016               | 76 923,08 €         | 75%             | 15 384,62 €         |
| Projeto PORTo maritime knowledge and innovation (E. Atlântico)  | A submeter         | A definir | 2017                      | S/ orçamento        | --              | --                  |
| <b>TOTAL</b>  |                    |           |                           | <b>813 873,08 €</b> |                 | <b>206 206,28 €</b> |

Os projetos candidatados prosseguem os objetivos que seguidamente se apresentam:

| <b>OBJETIVOS DOS PROJETOS</b>   |
|---|
| <b>Projeto Aquadiamond:</b> Reforçar a capacidade de internacionalização e as competências das empresas do setor aquícola do espaço SUDOE através do reforço da sua competitividade e do desenvolvimento de serviços específicos.   |
| <b>Projeto Network Agrifood:</b> Melhorar e reforçar os elos no caminho para a inovação, desde a investigação ao desenvolvimento e comercialização de produtos e serviços no âmbito agroalimentar e nutrição, gastronomia e turismo gastronómico.   |
| <b>Projeto Smart Blue Europe:</b> Melhorar a implementação de políticas e programas de promoção da biotecnologia azul (e sectores relacionados) e, em particular, melhorar a execução dos programas operacionais para a utilização dos fundos estruturais 2014-2020   |
| <b>Projeto LUSOBLUE2GLOBAL:</b> Projeto envolvendo as empresas associadas da FÓRUM OCEANO e da BBA – BLUEBIO ALLIANCE, para promover a exportação e internacionalização do sector das biotecnologias e biorrecursos marinhos.   |
| <b>Projeto SMART-PORTUNITIES: “Smart Port Cities &amp; Communities”:</b> Projeto europeu liderado pelo Cluster TICE.pt com vista a criar e implementar um conjunto de iniciativas e de serviços, orientadas para as PME, Start-ups e empreendedores, para fomentar o desenvolvimento e identificação de colaborações intersectoriais e o seu contributo para a criação de novas cadeias de valor globalmente competitivas com aplicação e exploração em dois sectores emergentes: Crescimento azul e indústrias marítimas; e, Cidades Inteligentes e Comunidades. |



**Projeto “Red transfronteriza para la promoción de la innovación y desarrollo de sectores marinos estratégicos através de las TIC”:** Projeto de cooperação transfronteiriça Norte de Portugal – Galiza, que pretende promover a inovação e o desenvolvimento de setores marítimos estratégicos, nomeadamente Aquacultura, Logística e Transporte Marítimo e Turismo vinculado ao mar, através do desenvolvimento de ferramentas e introdução de soluções TIC – Tecnologias de Informação e Comunicação.

**Projeto PORTo:** Melhorar o quadro de cooperação e as atividades em rede entre os Clusters do Espaço Atlântico com a finalidade de fomentar a inovação nas principais áreas regionais do setor do Mar, e incrementar as competências de inovação e conhecimento nos setores público, social e empresarial.

No decurso de 2016 a Fórum Oceano envolver-se-á ainda num conjunto de novas candidaturas aos programas temáticos nacionais, especialmente no âmbito do Programa Operacional de Competitividade e Inovação, do Programa Mar 2020, de programas de cooperação transfronteiriça e transnacional e do Horizon 2020, entre outros. As candidaturas a apresentar devem contribuir, nomeadamente, para a consecução das OE 1 a 4.

| INDICADOR                             | META | OBSERVAÇÕES |
|---------------------------------------|------|-------------|
| Nº de candidaturas submetidas em 2016 | 6    |             |
| Nº de candidaturas aprovadas          | 2    |             |

### 31. 6ª Edição do Fórum do Mar

A Fórum Oceano continuará a promover o Fórum do Mar, projeto transversal focado no desenvolvimento de negócios na área do Mar, que engloba também uma componente expositiva de produtos, de serviços e de tecnologias ligadas ao Mar, um programa de conferências e de *workshops* e um conjunto de eventos paralelos no domínio da economia do Mar promovido por associados. No ano de 2016 será organizada a 6ª edição do Fórum do Mar, uma articulação com a iniciativa Blue Week é desejável de forma a evitar situações de sobreposição e a potenciar efeitos de sinergia entre as duas iniciativas.

| INDICADOR                            | META | OBSERVAÇÕES                        |
|--------------------------------------|------|------------------------------------|
| Nº de Encontros de Negócio           | pm   | Já contabilizados em ponto próprio |
| Nº de Participantes nas Conferências | 500  |                                    |
| Nº de expositores                    | 40   |                                    |
| Área de exposição                    | 500  |                                    |

**C. CALENDARIZAÇÃO DAS ATIVIDADES PARA 2016**

| ATIVIDADES   | J | F | M | A | M | J | J | A | S | O | N | D |
|--|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. MARE STARTUP  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 2. UPTEC   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 3. Encontros de Negócio  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 4. Open Days do Mar  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 5. Info Days do Mar  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 6. Ações e Projetos decorrentes dos Desafios 2020  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 7. Estudos de Mercado  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 8. Encontros de Negócio  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 9. Participação em feiras internacionais   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 10. Missões Empresariais   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 11. Missões Inversas   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 12. MARE STARTUP Pós Graduação   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 13. Estudo Prospetivo sobre qualificações e competências para o desenvolvimento da economia do Mar |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 14. Acompanhamento do Projeto Erasmus + KA3  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 15. Projetos Internacionais – Blue Careers   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 16. Regresso ao Mar  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 17. Mar Pedagógico   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 18. Universidade Itinerante do Mar   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 19. Informação junto de Escolas  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 20. Grupos de Trabalho   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 21. Desafios do Mar 2020   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 22. Campanha de angariação de novos associados   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 23. Criação do Diretório dos Associados  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 24. Portugal Clusters  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 25. Participação na ENMC   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 26. Plataforma do Mar  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 27. CINMars  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 28. North Ocean  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 29. Portugal Náutico   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 30. Outros Projetos  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| 31. 6ª Edição do Fórum do Mar  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |

## II. ORÇAMENTO PARA 2016

### A. PRESSUPOSTOS ASSUMIDOS NA ELABORAÇÃO DO ORÇAMENTO

---

A presente versão do Orçamento para 2016 foi elaborada com base no pressuposto de que a atividade da Fórum Oceano em 2016 se desenvolverá segundo um cenário tendencial, de acordo com os elementos seguintes de caracterização:

- Continuidade dos projetos que transitam de 2015;
- Aprovação do Projeto North Ocean, candidatado ao programa Norte 2020;
- Definição da quotização com base na proposta aprovada em reunião de Direção;
- Não consideração do reconhecimento do Cluster;
- Manutenção da Estrutura;
- Atualização dos valores das remunerações dos colaboradores com menor retribuição;
- Exercício da função de Secretário-geral a 60%.

Além dos projetos referidos a Fórum Oceano integra quatro consórcios a *calls* no âmbito dos programas SUDOE, INTERREG e HORIZONTE 2020, cujos resultados não são ainda conhecidos, estando também em preparação outras três candidaturas no âmbito dos programas PortUgal 2020, POCTEC e Espaço Atlântico.

Para a elaboração do orçamento, considerou-se a aprovação de novos projetos em 2016 geradores de um cofinanciamento equivalente a 30% do valor total do cofinanciamento candidatado.

### B. ORÇAMENTO PARA 2016

---

Os rendimentos previstos para 2016 são de 414.938,58 Euros e englobam:

- As quotizações dos associados, no valor de 165.600,00 Euros, que representam cerca de 40% dos rendimentos totais;
- A participação financeira do projeto North Ocean, no valor de 131.899,60 Euros, financiado no âmbito do Norte 2020, que representa cerca de 32% dos rendimentos totais;
- A participação financeira no projeto CINEMarS no valor de 16.114,30 Euros, financiado no âmbito de um EXPRO – Express Procurement - da ESA, que representa cerca de 4% dos rendimentos totais;
- A participação financeira dos novos projetos a aprovar em 2016, considerando 30% do valor de comparticipação financeira orçamentado para os projetos submetidos, mas ainda não aprovados, de acordo com o pressuposto atrás referido. Representa um valor de 52.324,68 Euros, correspondente a cerca de 13% dos rendimentos totais;
- A prestação de serviços à ANQEP, no valor de 25.000,00 Euros, que representa cerca de 6% dos rendimentos totais;

- A contrapartida financeira do protocolo com a APDL no valor de 14.000,00 Euros, que representa cerca de 3% dos rendimentos totais;
- Outras receitas com origem em protocolos e patrocínios, no valor global de 10.000,00 Euros, que representam cerca de 2% dos rendimentos totais.

A estrutura de rendimentos anteriormente apresentada evidencia o esforço que a Associação tem vindo a realizar para diversificar as suas fontes de rendimento e para aumentar a componente com origem em receitas próprias (quotizações, protocolos e prestação de serviços).

No que respeita aos gastos estimados, no valor global de 413.079,03 Euros, as principais rubricas são as seguintes:

- Despesas com pessoal no valor de 211.311,51 Euros (conforme quadro no ponto II. C. do presente documento), que representam cerca de 51% do total dos gastos;
- Despesas com “Estudos, pesquisas e diagnósticos”, a contratar para apoiar a execução dos diferentes projetos em curso, no valor de 87.000,00 Euros, que representam cerca de 21% dos gastos totais;
- Despesas com “Deslocações e Estadas” a realizar no âmbito dos diferentes projetos em curso, no valor de 42.000,00 Euros, que representam cerca de 10% dos gastos totais;
- Despesas com “Aquisições de Serviços (exceto estudos, pesquisas e diagnósticos)”, no valor de 39.158,00 Euros, que representa cerca de 9% dos gastos totais;
- Despesas com “Promoção e Comunicação”, a realizar no âmbito dos diferentes projetos em curso, no valor de 13.256,00 Euros, que representa cerca de 3% dos gastos totais;
- Outras despesas que no seu conjunto totalizam 20.353,52 Euros e representam cerca de 5% dos gastos totais.

Tendo em conta os pressupostos referidos, o Orçamento previsional para 2016 é o que se apresenta nos quadros seguintes:

**Quadro 1 – Orçamento da Receita** (Valores em euros)

| RUBRICAS ORÇAMENTAIS                             | Orçamento 2016    | %              | OBSERVAÇÕES   |
|--|-------------------|----------------|---|
| Quotas Associados                                | 165 600,00        | 39,91%         | Pressupondo:<br>1) a aprovação em AG das quotas aprovadas em Direção e considerando 101 associados (previstos como certos para 2016);<br>2) a adesão de 10 novos associados a uma quota média de 1200 € anuais. |
| Contrapartida financeira do Protocolo com APDL   | 14 000,00         | 3,37%          | Sujeito à decisão de renovação do protocolo.  |
| Prestações de Serviços (ANQEP)                   | 25 000,00         | 6,02%          | Contrato de prestação de serviços previsto para 2015, mas que, por questões de oportunidade, será realizado em 2016   |
| Participação Financeira CINEMarS (ESA)           | 16 114,30         | 3,88%          |   |
| Participação Financeira North Ocean (SIAC)       | 131 899,60        | 31,79%         | De acordo com orçamento do projeto para 2016 (80 % de participação)   |
| Protocolos e patrocínios                         | 10 000,00         | 2,41%          |   |
| Outros (Participação Financeira Outros Projetos) | 52 324,68         | 12,61%         | Considerando 30% do valor de participação financeira orçamentado para os projetos submetidos, mas ainda não aprovados   |
| <b>TOTAL</b>                                     | <b>414 938,58</b> | <b>100,00%</b> |   |

**Quadro 2 – Orçamento da Despesa** (Valores em euros)

| <b>RÚBRICAS ORÇAMENTAIS</b>                                       | <b>Orçamento 2016</b> | <b>%</b>       | <b>OBSERVAÇÕES</b>   |
|---|-----------------------|----------------|--|
| Despesas com pessoal  | 211 311,51            | 51,16%         | Considerando a manutenção da constituição da Equipa Técnica (ver tabela seguinte)              |
| Seguros (Acidentes de trabalho)                                   | 1 000,00              | 0,24%          |  |
| Honorários TOC  | 4 575,60              | 1,11%          | 381,30 € mensais   |
| Honorários ROC  | 1 000,00              | 0,24%          | Validação PP's North Ocean   |
| Promoção e comunicação  | 13 256,00             | 3,21%          | North Ocean (7256 €)+ Custos Gerais (6000 € - marca e imagem)                                  |
| Equipamento Informático e Software                                | 200,00                | 0,05%          | Inclui Antivírus e licença Microsoft Office  |
| Deslocações e Estadas   | 42 000,00             | 10,17%         | ESA (2500 €)+ North Ocean (24433 €)+ Custos Gerais (10800 €) + Margem outros projetos (4267 €) |
| Documentação técnica  | 300,00                | 0,07%          | Estimativa com base em valores históricos.   |
| Economato / Material de escritório                                | 500,00                | 0,12%          | Estimativa com base em valores históricos.   |
| Estudos, pesquisas e diagnósticos                                 | 87 000,00             | 21,06%         | Incluir 15000 € ANQEP + North Ocean 72000 €  |
| Renda instalações   | 5 593,92              | 1,35%          | Estimativa com base em valores históricos.   |
| Contencioso e Notariado   | 200,00                | 0,05%          | Estimativa com base em valores históricos.   |
| Comunicações  | 700,00                | 0,17%          | Estimativa com base em valores históricos.   |
| Despesas financeiras de financiamento e de funcionamento          | 5 000,00              | 1,21%          | Estimativa com base em valores históricos.   |
| Aluguer de espaços  | 1 054,00              | 0,26%          | North Ocean (685 €) + Custos Gerais (123 €*3 alugues)  |
| Aquisições de serviços (exceto estudos, pesquisas e diagnósticos) | 39 158,00             | 9,48%          | North Ocean (29158 €) + Custos gerais (10.000€)  |
| Amortizações  | 230,00                | 0,06%          | Relativas a um PC e uma impressora   |
| <b>TOTAL</b>  | <b>413 079,03</b>     | <b>100,00%</b> |  |

|                         |                 |
|-------------------------|-----------------|
| <b>SALDO EXPLORAÇÃO</b> | <b>1 859,55</b> |
|-------------------------|-----------------|

Tabela de vencimentos da Equipa Técnica:

| Colaboradores      | Vencimento base | Vencimento bruto mensal | % afetação tempo | Horas semanais | Segurança Social Empresa | Subsídio refeição | Custo Total Mensal | Custo Total Anual   |
|--------------------|-----------------|-------------------------|------------------|----------------|--------------------------|-------------------|--------------------|---------------------|
| Rui Azevedo        | 5 000,00 €      | 3 000,00 €              | 60 %             | 24 horas       | 669,00 €                 | 68,86 €           | 3 737,86 €         | 52 123,46 €         |
| Francisco Beirão   | 3 500,00 €      | 3 500,00 €              | 100 %            | 40 horas       | 780,50 €                 | 131,46 €          | 4 411,96 €         | 61 373,06 €         |
| Frederico Ferreira | 2 000,00 €      | 1 500,00 €              | 75 %             | 30 horas       | 334,50 €                 | 131,46 €          | 1 965,96 €         | 27 129,06 €         |
| Carla Domingues    | 1 800,00 €      | 1 575,00 €              | 88 %             | 35 horas       | 351,23 €                 | 131,46 €          | 2 057,69 €         | 28 413,21 €         |
| Liliana Gonçalves  | 1 150,00 €      | 1 150,00 €              | 100 %            | 40 horas       | 256,45 €                 | 131,46 €          | 1 537,91 €         | 21 136,36 €         |
| Elisabete Mota     | 1 150,00 €      | 1 150,00 €              | 100 %            | 40 horas       | 256,45 €                 | 131,46 €          | 1 537,91 €         | 21 136,36 €         |
| <b>TOTAL</b>       |                 |                         |                  |                |                          |                   | <b>15 249,29 €</b> | <b>211 311,51 €</b> |

## Fórum Oceano – Associação da Economia do Mar

### **SEDE**

UPTEC – Pólo do Mar  
Av. da Liberdade s/n,  
4450-718 Leça da Palmeira  
Tel. (+351) 220 120 764

### **DELEGAÇÃO**

Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa  
Rua das Portas de Santo Antão, n.º. 89  
1169-022 Lisboa  
Tel. (+351) 213 224 050

[www.forumociano.pt](http://www.forumociano.pt) | [geral@forumociano.pt](mailto:geral@forumociano.pt)